

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

§ 53

Pirkanmaan psykiatrian sekä mielenterveys- ja päihdepalveluiden selvitystyöryhmän loppuraportti

21777/2023

Valmistelijat / lisätiedot:

Sirpa Rainesalo, HVA:N VAST. JOHTAJAYLILÄÄKÄRI, sirpa.rainesalo@pirha.fi

Aluehallitus päätti kokouksessaan 20.3.2023 (§ 73/2023) käynnistää Pirkanmaan psykiatrian sekä mielenterveys- ja päihdepalveluiden kokonaisselvityksen. Aluehallitus nimesi työlle ohjausryhmän, ja hyvinvointialueen johtaja Marina Erhola asetti 31.3.2023 (§ 66/2023) selvitykselle työryhmän.

Selvityksessä etsitään keinoja palvelujen tarjonnan ja kysynnän epätasapainon korjaamiseksi sekä haetaan yhdessä ratkaisuja henkilöstöä ja johtoa kuormittaneisiin tilanteisiin. Selvitystyön tarkoituksena on muodostaa kokonaiskuva Pirkanmaan hyvinvointialueen psykiatrian ja mielenterveys- ja päihdepalvelujärjestelmän nykytilasta, laatia analyysi väestötasoisesta palvelutarpeesta ja palvelujen käytöstä, sekä verrata ja suhteuttaa saatuja tietoja käytettävissä oleviin voimavaroihin.

Lyhyen aikavälin toimenpide-ehdotukset sisältänyt väliraportti esiteltiin aluehallitukselle kesäkuussa 2023. Näiden toimenpiteiden osalta kehitystyö on jo käynnistynyt. Jononpurkua on valmisteltu psykiatrian ja peruspalveluiden yhteistyönä. Jononpurkuhankkeen käytännön toimenpiteinä on

- tiivistetty psykiatrian poliklinikoiden ja peruspalveluiden yhteistyötä;
- uudistettu ja yhtenäistetty hoidon porrastus ja läheteohjeet;
- päätetty ottaa käyttöön vaiheittain digituettu hoidon tarpeen arviointimalli ja aikarajattuja hoitomuotoja;
- valmisteltu lisätyösopimukset ja ostopalveluyhteistyö.

Edellä esitetyillä toimenpiteillä käsittelemättömien läheteiden määrää on saatu vähennettyä. Jonossa olevien hoitotakuun ylittäneiden määrä on kuitenkin pysynyt ennallaan. Saman aikaisesti jonossa olevien kokonaismäärä on kasvanut, joten kokonaistilanne ei ole vielä korjaantunut. Jononpurun ns. toisessa vaiheessa painopiste onkin jonossa olevien hoitamisessa.

Selvitystyö on edennyt loppuraporttivaiheeseen. Loppuraporttiluonnoksessa esitetään nelikohtainen toimenpideohjelma vuosille 2023–2025 tilanteen parantamiseksi. Kehittämistoimenpiteet esitellään tarkemmin oheismateriaalina olevassa diaesityksessä.

Kehittämishjelma 2023–2025:

1. Kehittämisen mahdollistaminen kokonaisuutta johtamalla

- Organisaatorakenteiden arviointi vuonna 2024;
- Yhteisen toimintakulttuurin rakentaminen vastuupariyhteistyön mallilla;
- Potilasprosessien sekä resurssien suunnittelu ja johtaminen yhteistyössä;
- Osaamisen ja vaikuttavien hoitomuotojen johtaminen kokonaisuutena.

2. Henkilöstön turvaaminen vaikeutuvassa työmarkkinassa

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

- Henkilöstöjohtamisen kehittäminen;
- Pirhan houkuttelevuuden ja kilpailukykyisyyden ylläpito työnantajana;
- Rekrytointiohjelmien, perehdyttämisen ja erikoistuvien työhyvinvoinnin kehittäminen;
- Työvoiman riittävyys ja työn mielekkyys ammattiryhmäkohtaista työnjakoa uudistamalla;
- Kokonaisjärkevä ostopalveluiden käyttö.

3. Perustason mielenterveys- ja päihdepalveluiden vahvistaminen

- Riittävien konsultaatiopalveluiden turvaaminen vastaanottopalveluihin ja mielenterveys- ja päihdetyön tiimeihin;
- Päihde- ja mielenterveyspalveluiden integrointi;
- Kiireellisen mielenterveyshäiriöiden avohoidon turvaaminen;
- Perustason mielenterveys- ja päihdepalveluiden palveluvalikoiman laajentaminen ja digitaalisten hoitomuotojen laaja käyttö;
- Palveluketjujen ja työnjaon periaatteiden yhtenäistäminen maakunnassa.

4. Kustannusvaikuttavuuden parantaminen rajapinnat ylittävällä yhteistyöllä:

- Asumispalveluiden, laitostuntoutuksen, psykiatrisen sairaalahoidon kustannusten tarkastelu ja optimointi kokonaisuutena;
- Psykiatrisen sairaalatoiminnan turvaaminen ja kustannusvaikuttavuuden lisääminen keskittämällä psykiatrisen osastohoito;
- Psykiatrisen osastohoidon ja avohoidon tila- ja henkilöstösynergioiden lisääminen;
- Yliopisto- ja korkeakoulu yhteistyön parantaminen Pirhan pitkän tähtäimen kilpailukykytekijänä;
- Järjestötoiminnan roolin selkeyttäminen osaksi palveluketjuja.

Selvitystyön loppuraportti käsitellään 14.9.2023 aluehallituksen iltakoulussa. Tämänhetkisen aikataulutuksen mukaan aluehallitus hyväksyy loppuraportin 9.10.2023 kokouksessaan.

Osana selvitystyötä on laadittu suosituksia sisältävä työyhteisöselvitys, joka liitetään loppuraporttiin. Selvitystyö linkitetään strategian toimeenpano-ohjelman tavoitteisiin.

Diaesitys psykiatrian sekä mielenterveys- ja päihdepalvelujen selvitystyön tuloksista on oheismateriaalina.

Ehdotus

Esittelijä: Taina Niiranen

Henkilöstöjaosto päättää

- merkitä tiedoksi psykiatrian sekä päihde- ja mielenterveyspalveluiden selvitystyöryhmän loppuraporttiluonnoksen, sekä
- antaa kommentit aluehallitukselle.

Kokouskäsitely

Kuultiin asiantuntijana johtajaylilääkäri Sirpa Rainesalaa, joka poistui kokouksesta ennen päätöksentekoa.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Jaosto pitää loppuraporttia perusteellisena ja hyvin toteutettuna nopealla aikataululla. Jaosto esittää, että jatkovalmistelussa huomioidaan seuraavat näkökulmat:

- Painopisteen siirtäminen perustasolle edellyttää osaamisen vahvistamista.
- Muutoksen johtaminen on keskeisessä roolissa ja tarvitsee tukea.
- Henkilöstön tukeminen ja kuuleminen muutoksessa.
- Järjestötoimijoiden ja eri ammattiryhmien kokeneiden työntekijöiden asiantuntemus tulee hyödyntää. Tämä mahdollistaa mm. yhden luukun periaatteen toteuttamisen.
- Työsuhteiden joustavuuden lisääminen tärkeää.

Merkittiin, että kokouksessa pidettiin pieni tauko asian käsittelyn jälkeen 19.51-19.56.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Nähtävillä Pirkanmaan hyvinvointialueen verkkosivulla pirha.cloudnc.fi <pvm>

Otteen oikeaksi todistaa

Tampere
29.09.2023

Emilia Tomminen
HALLINTOASSISTENTTI

Tiedoksianto asianosaiselle

Päätös on lähetetty sähköpostitse <pvm>

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

Muutoksenhakukielto

§53

Muutoksenhakukielto

Oikaisuvaatimusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (Laki hyvinvointialueesta 141 §).